

№ 2, 2020

Журнал издает  
**«Актион» Культура**  
[cultmanager.ru](http://cultmanager.ru)

справочник руководителя

# Учреждения Культуры

ГЛАВНАЯ ТЕМА

## Кадры

Должностные инструкции  
после перевода сотрудников  
на профстандарты.

Что скорректировать  
и как утвердить  
изменения → 62

Ответы на пять сложных вопросов,  
чтобы взаимодействовать с учредителем  
без конфликтов и добиться своего → 28

Какие ошибки в личных карточках теперь ищут  
трудинспекторы → 66

Ответы на каверзные вопросы по кассам + лайфхаки  
от Вахтанговского театра, которые подойдут любому  
учреждению культуры → 76



ISSN 1727-6772



9 771727 677202

ВЫХОДИТ ЕЖЕМЕСЯЧНО С 2002 ГОДА  
ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА [E.RUKULTURI.RU](http://E.RUKULTURI.RU)

## № 2, февраль 2020

### Содержание

Итоги конкурса «Слово менеджерам культуры»: три победителя получили по 50 тыс. рублей .....	6
---	---

### Правовой навигатор

Ольга Ярилова: за 2019 год мы выполнили все показатели нацпроекта «Культура».....	10
Появилась российская энциклопедия по уличному искусству.....	10
В 2020 году планируют реконструировать более 500 домов культуры .....	11
Ученые выяснили, что поход в театр или музей продлевает жизнь .....	11
Изменения законодательства, о которых необходимо знать руководителю.....	12
Как сдать отраслевые формы статотчетности за 2019 год, чтобы не попасть на штрафы...	18

### Управление

Семь лайфхаков, которые заставят прессу заговорить о вашем учреждении.....	24
Ответы на пять сложных вопросов, чтобы взаимодействовать с учредителем без конфликтов и добиться своего .....	28
Как музей оформил витрину для самого большого детского магазина в стране .....	36
Как разработать мобильное приложение: иностранный опыт .....	40
Научные занятия в учреждении культуры. Простая инструкция, чтобы получить доход.....	44
Семь шагов, чтобы перестроить пространство в вашей библиотеке .....	48

История одного скандала: как директор уволил крутого специалиста, который получил Вахтанговскую премию.....	52
---	----

### Кадры

Четыре критичные ошибки в кадровом учете, за которые руководителя уволят...58	58
Должностные инструкции после перевода сотрудников на профстандарты. Что скорректировать и как утвердить изменения.....	62
Какие ошибки в личных карточках теперь ищут трудинспекторы .....	66
Таблица. Административная ответственность за нарушения охраны труда.....	70

### Финансы

Как снять видео о проекте, который «купит» спонсор .....	72
--	----

Ответы на каверзные вопросы  
по кассам + лайфхаки  
от Вахтанговского театра, которые  
подойдут любому учреждению  
культуры ..... 76

## Работа с посетителями

Как работать с детьми с аутизмом.  
Опыт с карточками музея Карелии ..... 82

Подсмотрел в Польше: пять принципов  
перезагрузить культурные  
пространства ..... 86

Как бесплатно представлять  
учреждение на сторонних  
площадках ..... 90

Алгоритм, чтобы организовать  
в учреждении культуры танцевальные  
занятия для молодежи ..... 94

Бесплатно собрать посетителей  
в учреждении. Проверенный способ  
привлечь к вам внимание и повысить  
посещаемость ..... 100

## Личное пространство

Откровения директора: какие две  
ошибки чуть не провалили городской  
библиотечный проект ..... 106

Михаил Пиотровский:  
«Надо брать деньги у всех  
грешников» ..... 110

справочник руководителя

# Учреждения культуры

№ 2, 2020

учредитель: ООО КФЦ «АКТИОН»

издательство: ООО «МЦФЭР»

Адрес: 129110, г. Москва, ул. Гилировского, д. 57,  
стр. 1, 2-й этаж, комната 77

Издатель: Марина Левен / mLeven@mcf.ru

### Редакция

Главный редактор: Ирина Николаевна Елиsova /  
IElisova@mcf.ru

Редактор по работе с авторами: Анастасия Ильчева /  
aIlcheva@mcf.ru

Выпускающий редактор: Татьяна Данилова

Дизайн: Дмитрий Машев

Компьютерная верстка: Галия Жафирова

### Адрес редакции

127015, г. Москва, ул. Новодмитровская, д. 5а, стр. 8,  
тел.: 8 (495) 937-90-82; синиге@mcf.ru

Для писем: 127015, г. Москва, а/я 100, «Акцион»

### Отдел маркетинга

Руководитель: Альфия Амеркаева / aAmerkaeva@mcf.ru

### Размещение рекламы

Руководитель: Наталья Синицына / nsinitsina@mcf.ru  
Тел.: 8 (495) 660-17-18, 937-90-83  
E-mail: reklama@action-media.ru  
action-reklama.ru

### Служба клиентской поддержки:

+7 (495) 937-90-82, e-mail: sd@mcf.ru

### Подписные индексы:

«Роспечать» – 81320, из995;

«Почта России» – П2584, П2585

### Служба подписки:

**8 (800) 511-98-62**

Претензии по доставке направляйте по факсу: +7 (495) 983-62-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных  
материалов. Максимум редакции может не совпадать  
с мнением авторов. Перепечатка материалов допускается  
только с письменного согласия редакции.

Свидетельство ПИ № ФС77-64198 от 25.12.2015.

Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций

Печать свободная, 12+

Подписано в печать 16.01.2020

Формат 94 × 108 1/16

Бумага офсетная. Печ. л. 7

Тираж 6300 экз. Зак. № 25205

Дата выхода в свет 24.01.2020

ООО ИЮ «Периодика»

105022, г. Москва, Спартаковская улица,  
д. 14, стр. 8. Тел.: 8 (499) 267-44-57

© Акцион-МЦФЭР, 2020